

Betreiber trifft Behörde - Ein B2B-Treffen besonderer Art



FORUM

Tankstellen-Sicherheit



Autohof Ferch am
Berliner Ring 2021

Dipl.Ing. Frank Kussatz

1.3 Einführung aus Betreibersicht



Frank Kussatz

Jahrgang: 1956

Dipl.-Ing. für Technische Gebäudeausrüstung

Von 1994 bis 30. April 2022 bei TotalEnergies und deren Rechtsvorgängern angestellt

Über 20 Jahre im Tankstellenbereich tätig und von 2008 bis 2019 „Leiter Bereich TS-Technik“ mit den Schwerpunkten:

- Neubau von Tankstellen
- Wartung und Instandhaltung
- Einhaltung der technischen und gesetzlichen Anforderungen für den Betrieb der Tankstellen

Seit 1. Mai 2022 Rentner 😊

Ihr Referent

Eine moderne Tankstelle aus Betreibersicht.
Erfahrungen und Wünsche aus der Praxis der Netzentwicklung
unter den Vorzeichen der Energiewende.

Persönliche Ergänzung:

Wir sollten dabei nicht die Tankstellen-Partner vor Ort und die beteiligten
Firmen „vergessen“ ...

Frank Kussatz

1. Persönliche Erfahrungen „rund um die Tankstellen“
2. Transformation eines Öl- und Gaskonzerns zu einem Multi-Energie-Unternehmen (Beispiele von TotalEnergies)
3. Wandel des Tankstellen-Marktes in Deutschland
4. Fazit und Ausblick aus meiner Sicht

Inhalt / Gliederung

1. Persönliche Erfahrungen „rund um die Tankstellen“

- Bei der Errichtung, dem Betrieb und auch dem Abriss von Tankstellen sitzen viele „Partner in einem Boot“, die unterschiedlichste Aufgaben und Verantwortlichkeiten haben.
- Eine Tankstelle verkauft „keine Milch“ an den Zapfsäulen, deshalb sind die technischen und gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich des Arbeits-, Gesundheits-, Verbraucher- und Klimaschutzes notwendig.
- In Deutschland können wir hinsichtlich der technischen Umsetzungen „stolz“ sein. In vielen anderen Ländern kennt man keinen Abscheider, keinen Wirkbereich, aber auch keine Abgabemessung.

1. Persönliche Erfahrungen „rund um die Tankstellen“

Was manchmal anstrengend war, mir aber auch „Spaß“ gemacht hat:

Die unterschiedlichen Wünsche bzw. Anforderungen unter einen Hut zu bekommen

- Marketing will ganz viele Werbeträger...
- Der TS-Partner möchte einen Backofen mehr (vor der Eröffnung)
- Eine Genehmigungsbehörde möchte gern 30 Ausfertigungen eines Bauantrages, damit die Bearbeitung schneller geht...(im Jahr 2018)

Was hat zur Lösung beigetragen:

Miteinander kommunizieren und auch den persönlichen Kontakt nicht scheuen. Ich glaube, die heutige Veranstaltung kann dabei helfen.

2. Transformation eines Öl- und Gaskonzerns zu einem Multi-Energie-Unternehmen (persönliche Sicht)

- Das Thema Klimawandel wird seit vielen Jahren weltweit immer intensiver diskutiert.
- Aus meiner Sicht wird erst seit 5 bis 8 Jahren auch begonnen, wirklich etwas zu tun.
- Es geht nicht nur um „OK und DK“, es geht um Rohstoffe in der Gesamtheit (Öl und Gas als Basis für viele Fertigprodukte, Kunststoffe, Medizin, Düngemittel, ...)
- Energieerzeugung wird vom Verbrennen von fossilen Energieträgern abzukoppeln sein, die dennoch weiter gefördert werden müssen

2. Transformation eines Öl- und Gaskonzerns zu einem Multi-Energie-Unternehmen (Pressemitteilungen Total 2010-2015)

- Total und Suncor bilden eine strategische Allianz in Kanadas Ölsanden (17.12.2010)
- Total und CPI bündeln ihre Kräfte, um ein petrochemisches Kohle-zu-Olefin-Projekt in China zu untersuchen (04.11.2010)
- Argentinien: Insgesamt erworbene Beteiligungen mit zusätzlichen Genehmigungen für ein höheres Potential an „Schiefergas“ (14.01.2011)
- Total bestätigt seinen Rückzug aus der Kohleförderung (24.08.2015)

2. Transformation eines Öl- und Gaskonzerns zu einem Multi- Energie- Unternehmen (Pressemitteilungen TotalEnergies 2016 bis heute)

- Total übernimmt die Kontrolle über die Saft (Saft ist ein Entwickler und Hersteller von Technologiebatterien für die Industrie, auch in den Märkten für Energiespeicherung und Transport) (12.07.2016)
- Total startet umfangreiches Programm zur Installation von Solarstrom an 5.000 Tankstellen weltweit (15.11.2016)
- Total erwirbt PitPoint BV, um sein Wachstum bei Erdgasfahrzeugkraftstoffen in Europa zu beschleunigen (03.05.2017)

2. Transformation eines Öl- und Gaskonzerns zu einem Multi- Energie- Unternehmen (Pressemitteilungen TotalEnergies 2016 bis heute)

- Total erwirbt Maersk Oil für 7,45 Mrd. US-Dollar (21.08.2017)
- Total stärkt sein US-LNG-Geschäft mit der Übernahme des LNG-Portfolios von Toshiba (01.06.2019)
- PSA/Opel und Total/Saft gründen ein Joint Venture, das sich der Herstellung von Batterien in Europa widmet (03.09.2020)
- TotalEnergies und China Three Gorges Corporation gehen Partnerschaft ein, um 11.000 Schnellladesäulen für Elektrofahrzeuge... (28.09.2021)

2. . Transformation eines Öl- und Gaskonzerns zu einem Multi-Energie-Unternehmen (Pressemitteilungen TotalEnergies 2016 bis heute)

- Norwegen: TotalEnergies, Iberdrola und Norsk Havvind bündeln ihre Kräfte für die Offshore-Windentwicklung (03.11.2021)
- TotalEnergies und Daimler Truck AG kooperieren bei der Entwicklung eines Wasserstoff-Ökosystems für den Transport in Europa (10.11.2021)
- TotalEnergies und Veolia bündeln ihre Kräfte, um die Entwicklung von Biomethan zu beschleunigen (02.02.2022)

Mein Fazit:

Das sind Beispiele für die Transformation bei TotalEnergies, fast alle anderen „großen“ MÖG beschreiten einen analogen Weg!

3. Wandel des Tankstellen-Marktes in Deutschland

- Die strategischen Neuausrichtungen auf Konzernebene kommen natürlich auch im deutschen TS-Markt an
- Aus meiner Sicht ist der entscheidende Faktor für den Kunden der Preis an der Zapfsäule und nicht unbedingt die Qualität des Kraftstoffes.
z.B. je höher der Preis für OK, umso höher die Absatzmenge von E10...
- Die politischen Vorgaben hinsichtlich höherer Umweltstandards in allen Wirtschaftsbereichen werden auch im Automobilssektor gravierende Veränderungen bringen:
 - Plan der EU – Neuwagen ab 2035 CO₂-frei (auch die Stromerzeugung?)
 - CO₂-Strafzahlungen für den Flottenverbrauch
- Der Automobilssektor gibt „den Takt“ für den TS-Markt in Deutschland an

3. Wandel des Tankstellen-Marktes in Deutschland

- E-Mobilität (Fahrzeuge und Ladesäulen) wird in Deutschland bereits stark gefördert
- Anfänge der Umstellung des Schwerlastverkehrs auf Gasantriebe (LNG, mittelfristig Wasserstoff)
- aktuell gibt es „gefühl“ mehr Wasserstoff-Tankstellen als Wasserstoff-Fahrzeuge 😊
- Mobilität in den weiter wachsenden Ballungsgebieten wird sich ändern
→ brauche ich überhaupt einen PKW?

Das sind nur einige Entwicklungen - Meines Erachtens werden die Veränderungen von Jahr zu Jahr „an Fahrt aufnehmen“!
(leider habe ich keine Glaskugel....)

3. Wandel des Tankstellen-Marktes in Deutschland- persönliche Sicht

- Die Netzstruktur wird sich ändern, Autobahn-TS als Auslaufmodell !?, Investitionen in zusätzliche Autohöfe an Autobahnen wird es geben
- Zusätzliche TS in größeren Städten → daran glaube ich nicht
- Im ländliche Raum werden konventionelle TS auch weiterhin benötigt
- Absatzzuwächse (DK) kann ich mir nur für den Schwerlastverkehr vorstellen (mittelfristig)
- Ladesäulen auf TS „ersetzen“ zukünftig die OK/DK Zapfsäulen → das kann ich mir auch nicht vorstellen; E-Autos werden woanders aufgeladen



3. Wandel des Tankstellen-Marktes in Deutschland- persönliche Sicht

- Das Wasch- und Shopgeschäft auf TS wird auch weiterhin wichtig sein, damit verdienen die TS-Partner ihr Geld, aber auch die Unternehmen müssen ihre Mieterträge sichern

- Ein gravierendes Thema wird in den nächsten Jahren an Bedeutung gewinnen: **Qualifiziertes Personal für die Firmen, Betreiber, Behörden usw. damit die Branche weiterhin handlungsfähig bleibt und die gesetzlichen Anforderungen auch umgesetzt werden können !**
 - > Digitalisierung in allen Bereichen notwendig
 - > und vieles, vieles mehr (Thema für die Pausengespräche...)

4. Fazit und Ausblick aus meiner Sicht

Die Veränderungen der ca. letzten 10 bis 15 Jahre im TS-Markt waren „Kleinigkeiten“ gegenüber den Anforderungen in der Zukunft, weniger aus technischer Sicht, mehr aus der Sicht der wirtschaftlichen Risiken.

Die wirtschaftlichen Risiken betreffen alle TS-Betreiber, aber den Mittelstand besonders.

Wir alle im heutigen Plenum müssen darauf achten, dass die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich des sicheren Betriebes einer TS zukünftig auch von allen beteiligten Partnern verstanden werden, besser umsetzbar und auch kontrollierbarer werden.

Ich würde das gern so lassen und auf den Seiten zuvor einige Anmerkungen machen

**Danke für Ihre
Aufmerksamkeit!**

FORUM
Tankstellen-Sicherheit